

PLANO DE GESTÃO

Data: 08/10/2024

Proponente: Evanivaldo Castro Silva Júnior

e-mail institucional: evanivaldo.jr@fatec.sp.gov.br

Cargo pretendido: Diretor

Introdução

A Faculdade de Tecnologia Prof. José Camargo – Fatec Jales, representa hoje a principal instituição de ensino superior pública de ensino presencial da região de Jales, composta por 23 municípios geopoliticamente agregados à Jales, além das cidades de Santa Fé do Sul e Fernandópolis que apesar de terem suas próprias cidades satélites umbilicadas, também orbitam Jales como centro de região não somente no aspecto educacional, mas também comercial e nos setores de saúde.

Esse status é fruto de um trabalho muito bem desenvolvido ao longo de 17 anos de existência da instituição, por uma equipe de docentes e funcionários com uma visão de vanguarda, conduzida por sucessivas equipes de gestão obstinadas pela excelência e com lideranças visionárias que conseguiram em tão pouco tempo colocar a Fatec Jales no cenário da educação superior regional e mesmo nacional no ensino profissional, tudo isso aliado, claro, a um corpo docente de excelência composto por profissionais experientes, titulados e empenhados na condução das políticas educacionais institucionais, além de um corpo discente engajado com o propósito acadêmico da faculdade no aspecto do desenvolvimento profissional e humanístico para a construção da plena cidadania.

Partindo desses pressupostos, a proposta aqui apresentada para a gestão da faculdade no próximo quadriênio 2024-2028 almeja dar continuidade nesse processo construtivo. Ressalta-se que a atual equipe de gestão tem tido uma participação colaborativa nos últimos sete anos frente a direção da unidade, buscando os principais objetivos:

- Consolidação contínua da unidade como a mais importante instituição de Ensino Superior pública de ensino presencial no cenário local e regional, isto é, em um raio aproximado de 100 Km no entorno da cidade de Jales;
- Manutenção constante da qualidade do ensino nas várias áreas de atuação da IES com busca permanente pela melhoria contínua às necessidades de formação profissional dos estudantes; e
- Atendimento de forma plena as demandas sociais dos cidadãos do Estado de São Paulo, mais especificamente da Região Noroeste do Estado no que concerne ao oferecimento de um ensino de qualidade, voltado para a formação de profissionais plenamente capacitados aos arranjos produtivos locais.

A unidade oferece hoje quatro Cursos Superiores de Tecnologia (CST), sendo por ordem de implantação, CST em Agronegócio (2007), CST em Sistemas para Internet (2010), CST em Gestão Empresarial (2014) e o CST em Análise e Desenvolvimento de Sistemas (2016), além de ser polo do CST em Gestão Empresarial na modalidade EaD, Ensino à Distância (2013).

Mais recentemente (2020) a Fatec Jales em parceria com a Etec Dr. Luiz Viana Coutinho – Etec Jales, tem trabalhado com afinco na implantação do curso na modalidade AMS (Articulação do Ensino Médio com o Superior) em Técnico em Desenvolvimento de Sistemas articulado com o CST em Análise e Desenvolvimento de Sistemas (AMS-DS-ADS).

Em 2024, iniciamos a implantação de mais um programa AMS envolvendo o Técnico em Administração com o CST em Processos Gerenciais (AMS-ADM-PG), sétimo curso a ser oferecido pela unidade na região totalizando 200 vagas semestrais aos CST de 3 anos de duração mais 80 vagas anuais dos programas AMS em implantação, estes com duração de 2 anos na parte do ensino superior.

Encontra-se em fase de estudo o desenvolvimento de um programa AMS envolvendo o Técnico em Agropecuária com o CST em Agronegócio, porém este curso ainda demanda algumas implicações legais para o prosseguimento do processo.

A unidade possui hoje 819 alunos regularmente matriculados com perspectivas de crescimento conforme os demais cursos concluem suas implantações ou mediante a redução gradativa da evasão escolar.

No decorrer desse plano de gestão, apresentaremos um conjunto de metas e propostas que deverão descrever as ações, programas e demais projetos que deverão ser desenvolvidos na busca constante pela concretização da missão institucional de “formar profissionais competentes, capazes de atuar em um mercado de trabalho em constante evolução, de maneira eficaz, com propostas inovadoras e princípios éticos”.

Justificativa

Como já mencionado, a proposta aqui apresentada visa o planejamento das metas, das ações e dos recursos necessários para serem implementadas no próximo quadriênio visando a continuidade do projeto de expansão da unidade não somente no aspecto quantitativo, mas, principalmente, qualitativo.

Devido à complexidade implícita ao processo de gestão de uma faculdade de tecnologia, as ações a serem planejadas devem estar pautadas em alguns critérios que tornam a exequibilidade viável, como recursos financeiros, aspectos legislativos, tempo hábil, recursos humanos disponíveis, entre outros.

Assim, o planejamento das ações a serem desenvolvidas nos próximos 4 anos, apesar de sujeito a adaptações, alterações ou mesmo mudanças, é de extrema importância uma vez que norteia a evolução institucional que naturalmente envolve toda a vida da comunidade acadêmica interna, e mesmo externa, à Fatec Jales.

Metas

Anualmente a equipe diretiva sobre a responsabilidade do diretor deve desenvolver um documento voltado a gestão do ano em exercício, chamado Plano de Gestão Anual (PGA). Nesse documento, dentre os vários aspectos envolvidos na gestão, estabelece-se objetivos e metas a serem executadas, definidas, descritas e justificadas através de um quadro síntese, o qual também aborda os recursos necessários para o desenvolvimento (recursos humanos e financeiros), o cronograma previsto e qual(ais) da(s) meta(s) tais ações devem atender, em consonância com Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da unidade, este último consistindo em documento de planejamento quadrienal também sujeito a revisão anual eventualmente realizada pela equipe gestora das unidades.

Como estes documentos foram desenvolvidos no ano anterior pela atual equipe gestora da unidade, na qual o candidato a direção tem liderado, algumas dessas metas, e possivelmente outras, deverão ser aqui citadas.

Assim, apresentamos as principais metas que devem fazer parte do plano de gestão proposto:

1. Continuar com a política de estreitamento das relações entre a Fatec Jales e as prefeituras da região;
2. Dar prosseguimento ao estreitamento das relações entre a Fatec Jales e as escolas de Ensino Médio Público de Jales e da Região, com o envolvimento pleno das Diretorias Regionais de Ensino de Jales e Fernandópolis;
3. Reativação do Diretório Acadêmico da Fatec Jales e/ou Atlética;
4. Retomada aos estudos sobre a possível implantação de um programa de Pós-Graduação Lato Sensu na Fatec Jales;
5. Dar continuidade à prospecção de novos cursos de Graduação ou AMS (Articulação do Ensino Médio com o Superior) para os períodos diurno (AMS) e noturno;
6. Busca continua pelo estreitamento da Fatec Jales com as empresas de Jales e Região;
7. Continuidade no apoio à manutenção dos calendários anuais de Atividades tecnológicas, científicas, artísticas e culturais na unidade;
8. Desenvolver e implementar campanhas filantrópicas, ativistas e sociais na unidade de modo a ampliar as ações sociais que a unidade já realiza na cidade de Jales e na região;
9. Aperfeiçoar os diversos aspectos operacionais desenvolvidos na unidade como:
 - a. Sanar eventuais deficiências relativas ao quesito Acessibilidade na Fatec Jales visando mitigar alguns problemas observados nos últimos relatórios emitidos pela Comissão Própria de Autoavaliação (CPA);
 - b. Intensificar o desenvolvimento de atividades voltadas à saúde física e mental dos servidores da unidade;
 - c. Intensificar a proposição de ações voltadas a formação e capacitação contínua dos servidores da unidade (docentes e funcionários);
 - d. Atender de forma plena as demandas pedagógicas necessárias para a manutenção dos CST da unidade;

- e. Buscar a melhoria contínua do desempenho acadêmico do corpo discente no que diz respeito ao aumento da taxa de concluintes;
 - f. Buscar a melhoria contínua do desempenho acadêmico do corpo discente no que diz respeito a redução da evasão; e
10. Atender com total eficiência os princípios necessários a boa gestão da unidade visando a busca permanente pela excelência institucional no ensino.

Devido ao extenso período de tempo previsto em um mandato de 4 anos, certamente outras metas devem ser inseridas no planejamento necessárias para os devidos ajustes de percurso. Dentre as metas já apresentadas, algumas adaptações, modificações ou mesmo cancelamento podem ser realizadas com o mesmo objetivo.

Recursos Necessários

A gestão geral de uma faculdade de tecnologia, assim como qualquer outro processo de gestão empresarial, consiste, dentre as várias atuações, a administração dos recursos financeiros, orçamentários e humanos.

Em se tratando de empresa pública, mais especificamente, de faculdade de tecnologia do Centro Paula Souza, várias são as fontes de recursos financeiros, porém cada uma tem a sua destinação própria sendo, portanto, limitadas a natureza do empenho.

Dessa forma, as ações a serem propostas nesse plano deverão minimizar as necessidades de recursos financeiros ou mesmo materiais, dando preferência a projetos com custo zero. Tais detalhamentos serão descritos na próxima seção.

Plano de Ação

Conforme mencionado anteriormente, o detalhamento a ser utilizado para descrever as ações e projetos propostos neste plano de gestão utilização o modelo disponibilizado no *template* do PGA desenvolvido e entregue no início deste ano a equipe pedagógica da Coordenadoria Técnica do Ensino Superior (CESU).

Assim, as principais ações a serem desenvolvidas no período de gestão proposto são:

AÇÃO/PROJETO	A – Visitas da equipe de gestão da Fatec Jales às prefeituras das cidades circunvizinhas
O que será feito:	A equipe de gestão da Fatec Jales, liderada pelo diretor da unidade irá propor uma agenda de visitas as prefeituras das cidades circunvizinhas de Jales
Por que será feito:	Para estreitar as relações institucionais entre a Fatec e o poder executivo dos municípios visando solicitar apoio aos gestores municipais principalmente para com o transporte dos estudantes, divulgação dos processos seletivos

	vestibulares, além do oferecimento de colaborações técnicas ou científicas para as prefeituras.		
Responsável(is) / CH sem:	Prof. Dr. Evanivaldo Castro Silva Júnior (Diretor) Prof. Me. Alexandre Ap. Bernardes (Coord. do CST em ADS-AMS) Prof. Me. Vitor Paulo Boldrin (coord. do CST em Gestão Empresarial presencial) Prof. Me. Tiago Ribeiro Carneiro (coord. do CST em Sistemas para Internet) Prof. Me. Jorge Luis Gregório (coord. do CST em ADS) Profa. Dra. Cristina Tondato (coord. do CST em Agronegócio) Profa. Dra. Gláucia Alvarez Tonin (orientadora de polo do CST em Gestão Empresarial EaD)		
Período de execução:	Data de início:	04/03/2025	Data final: 23/12/2026
Etapas do processo:	Agendamentos com as prefeituras	04/03/2025	29/03/2025
	Visitas in loco pela equipe de gestão (de acordo com a disponibilidade dos prefeitos das cidades e da equipe gestora da Fatec Jales)	04/03/2025	29/11/2025
	Elaboração de um relatório das atividades desenvolvidas a ser apresentado no RAA de 2024	16/12/2025	23/12/2025
	Retorno as visitas in loco pela equipe de gestão (de acordo com a disponibilidade dos prefeitos das cidades e da equipe gestora da Fatec Jales)	03/03/2026	01/08/2026
	Elaboração de um relatório das atividades desenvolvidas a ser apresentado no RAA de 2025	15/12/2026	22/12/2026
	Encerramento do projeto com análise da equipe diretiva sobre os possíveis resultados obtidos.	23/12/2026	23/12/2026
Custo (se houver):	Deslocamentos	Fonte(s) dos recursos:	Da equipe gestora da unidade.
Meta(s) relacionada(s):	Atender a Meta 1: Continuar com a política de estreitamento das relações entre a Fatec Jales e as prefeituras da região.		

AÇÃO/PROJETO	B – Visitas às escolas de Jales e das cidades da região		
O que será feito:	A equipe de gestão da Fatec Jales, liderada pelo diretor da unidade irá propor uma agenda de visitas às escolas das cidades de Jales e do seu entorno		
Por que será feito:	Para estreitar as relações institucionais entre a Fatec e as escolas da cidade de Jales e dos municípios da região visando a colaboração mútua em eventuais projetos, oferecimento de palestras e capacitações aos alunos e professores, para a divulgação dos CST da Fatec Jales e dos processos seletivos, entre outras possibilidades de cooperação institucional.		
Responsável(is) / CH sem:	Prof. Dr. Evanivaldo Castro Silva Júnior (Diretor) Prof. Me. Alexandre Ap. Bernardes (Coord. do CST em ADS-AMS) Prof. Me. Vitor Paulo Boldrin (coord. do CST em Gestão Empresarial presencial) Prof. Me. Tiago Ribeiro Carneiro (coord. do CST em Sistemas para Internet) Prof. Me. Jorge Luis Gregório (coord. do CST em ADS) Profa. Dra. Cristina Tondato (coord. do CST em Agronegócio) Profa. Dra. Gláucia Alvarez Tonin (orientadora de polo do CST em Gestão Empresarial EaD)		
Período de execução:	Data de início:	04/03/2025	Data final: 30/06/2028
Etapas do processo:	Agendamentos com as escolas	04/03/2025	02/02/2028
	Visitas in loco pela equipe de gestão (de acordo com a disponibilidade das diretorias das escolas)	04/03/2025	02/02/2028
	Elaboração de um relatório das atividades desenvolvidas a ser apresentado no RAA de 2024	16/12/2025	23/12/2025

	Retorno as visitas in loco pela equipe de gestão (de acordo com a disponibilidade das escolas)	03/03/2026	01/08/2026
	Elaboração de um relatório das atividades desenvolvidas a ser apresentado no RAA de 2025	15/12/2026	22/12/2026
	Retorno as visitas in loco pela equipe de gestão (de acordo com a disponibilidade das escolas)	03/03/2027	01/08/2027
	Elaboração de um relatório das atividades desenvolvidas a ser apresentado no RAA de 2025	15/12/2027	22/12/2027
	Retorno as visitas in loco pela equipe de gestão (de acordo com a disponibilidade das escolas)	03/03/2028	30/06/2028
	Encerramento do projeto com análise da equipe diretiva sobre os possíveis resultados obtidos.	01/08/2028	31/08/2028
	Elaboração de um relatório das atividades desenvolvidas a ser apresentado no RAA de 2025	15/12/2028	22/12/2028
Custo (se houver):	Deslocamentos	Fonte(s) dos recursos:	Da equipe gestora da unidade.
Meta(s) relacionada(s):	Atender a Meta 2: Dar prosseguimento ao estreitamento das relações entre a Fatec Jales e as escolas de Ensino Médio Público de Jales e da Região, com o envolvimento pleno das Diretorias Regionais de Ensino de Jales e Fernandópolis		

AÇÃO/PROJETO	C – Reativação do Diretório Acadêmico e/ou Atlética da Fatec Jales		
O que será feito:	Organização de novas eleições para o Diretório Acadêmico da Fatec Jales		
Por que será feito:	Para ampliar a participação discente no desenvolvimento pleno das atividades universitárias		
Responsável(is) / CH sem:	Prof. Dr. Evanivaldo Castro Silva Júnior (Diretor) Prof. Me. Alexandre Ap. Bernardes (Coord. do CST em ADS-AMS) Prof. Me. Vitor Paulo Boldrin (coord. do CST em Gestão Empresarial presencial) Prof. Me. Tiago Ribeiro Carneiro (coord. do CST em Sistemas para Internet) Prof. Me. Jorge Luis Gregório (coord. do CST em ADS) Profa. Dra. Cristina Tondato (coord. do CST em Agronegócio) Profa. Dra. Gláucia Alvarez Tonin (orientadora de polo do CST em Gestão Empresarial EaD)		
Período de execução:	Data de início:	01/03/2025	Data final: 30/06/2025
Etapas do processo:	Designação de Portaria de divulgação de Comissão Eleitoral	01/03/2025	30/03/2025
	Reunião da diretoria com a Comissão Eleitoral para a proposição de um cronograma	01/04/2025	10/04/2025
	Realização dos trabalhos da comissão	11/04/2025	30/04/2025
	Posse dos membros do Diretório Acadêmico	02/05/2025	09/05/2025
Custo (se houver):	ZERO	Fonte(s) dos recursos:	Não necessário
Meta(s) relacionada(s):	Atender a Meta 3: Reativação do Diretório Acadêmico da Fatec Jales		

AÇÃO/PROJETO	D – Retomada aos estudos sobre a possível implantação de um programa de Pós-Graduação Lato Sensu na Fatec Jales
---------------------	---

O que será feito:	A equipe de gestão da Fatec Jales, liderada pelo diretor da unidade irá propor uma ampla discussão sobre a possibilidade de implantação de um programa de Pós-Graduação Lato Sensu na unidade		
Por que será feito:	Para atender a demanda existente inicialmente focada nos próprios egressos da Fatec Jales, mas também potencializada para o público externo		
Responsável(is) / CH sem:	Prof. Dr. Evanivaldo Castro Silva Júnior (Diretor)		
Período de execução:	Data de início:	04/03/2025	Data final: 28/06/2025
Etapas do processo:	Análise das legislações e documentações necessárias para o desenvolvimento do projeto, pela equipe diretiva	04/03/2025	29/03/2025
	Reuniões com a comunidade (docentes e funcionários) para avaliação do projeto	01/04/2025	30/04/2025
	Reavaliação das possíveis propostas apresentadas pela equipe diretiva	01/05/2025	31/05/2025
	Reunião deliberativa sobre a pauta	03/06/2025	28/06/2025
Custo (se houver):	ZERO	Fonte(s) dos recursos:	Não necessário
Meta(s) relacionada(s):	Atender a Meta 4: Retomada aos estudos sobre a possível implantação de um programa de Pós-Graduação Lato Sensu na Fatec Jales		

AÇÃO/PROJETO	E – Dar continuidade à prospecção de um novo curso na modalidade AMS (Articulação do Ensino Médio com o Superior) para o período diurno (AMS).		
O que será feito:	A equipe de gestão da Fatec Jales, já tem proposto uma série de discussões sobre a possibilidade de implantação de CST na modalidade AMS (AMS em Técnico em Administração com CST em Processos Gerenciais). Projeta-se ainda, a possível implantação de uma AMS em Técnico em Agropecuária com o CST em Agronegócio e eventualmente mais um CST no período noturno.		
Por que será feito:	Para ampliar o rol de CST que a unidade pode oferecer a população de Jales e da região		
Responsável(is) / CH sem:	Prof. Dr. Evanivaldo Castro Silva Júnior (Diretor) Com os demais colegiados (Coordenadorias de curso, NDE's, CEPE e Congregação da Fatec Jales)		
Período de execução:	Data de início:	02/02/2024	Data final: 20/12/2025
Etapas do processo:	Solicitação ao Gfac para análise de elaboração de um programa AMS em Técnico em Agropecuária com o CST em Agronegócio	02/02/2024	15/02/2024
	Retorno quanto a aprovação da solicitação	indefinido	indefinido
	Prospecção de um novo CST para o período noturno	01/08/2025	20/12/2025
	Implantação (início na Etec Jales)	02/02/2026	02/02/2028
	Implantação na Fatec Jales	02/02/2029	02/02/2031
Custo (se houver):	Estimativa imprecisa	Fonte(s) dos recursos:	CPS
Meta(s) relacionada(s):	Atender a Meta 5: Dar continuidade à prospecção de novos cursos de Graduação ou AMS (Articulação do Ensino Médio com o Superior) para os períodos diurno (AMS) e noturno		

Obs: Devido às incertezas envolvidas nestes processos a precisão de um cronograma fica prejudicada. Uma vez o curso autorizado, os custos de implantação fogem da capacidade técnica do proponente de quantificar.

AÇÃO/PROJETO	F – Busca continua pelo estreitamento da Fatec Jales com as empresas de Jales e Região			
O que será feito:	A equipe de gestão da Fatec Jales, liderada pelo diretor da unidade irá propor uma agenda de visitas as principais empresas de Jales e das cidades circunvizinhas			
Por que será feito:	Para estreitar as relações institucionais entre a Fatec e os diferentes segmentos empresariais do município e da região prospectando estágios e empregos aos egressos da unidade, além de outros tipos de cooperação tecnológica, científica e cultural			
Responsável(is) / CH sem:	Prof. Dr. Evanivaldo Castro Silva Júnior (Diretor) Prof. Me. Alexandre Ap. Bernardes (Coord. do CST em ADS-AMS) Prof. Me. Vitor Paulo Boldrin (coord. do CST em Gestão Empresarial presencial) Prof. Me. Tiago Ribeiro Carneiro (coord. do CST em Sistemas para Internet) Prof. Me. Jorge Luis Gregório (coord. do CST em ADS) Profa. Dra. Cristina Tondato (coord. do CST em Agronegócio) Profa. Dra. Gláucia Alvarez Tonin (orientadora de polo do CST em Gestão Empresarial EaD) Demais docentes que se integrarem ao projeto			
Período de execução:	Data de início:	04/03/2025	Data final:	20/12/2028
Etapas do processo:	Agendamentos constante mediante disponibilidade da equipe diretiva, dos empresários e demais envolvidos (docentes, funcionários, etc.)		04/03/2025	20/12/2028
	Visitas in loco mediante agendamento		04/03/2025	20/12/2028
	Elaboração dos relatórios das atividades anuais (RAA) de acordo com o cronograma da CESU		04/03/2025	20/12/2028
	Análise anual da equipe diretiva sobre os possíveis resultados obtidos.		04/03/2025	20/12/2028
Custo (se houver):	Deslocamentos	Fonte(s) dos recursos:	Da equipe gestora e demais envolvidos no projeto	
Meta(s) relacionada(s):	Atender a Meta 6: Busca continua pelo estreitamento da Fatec Jales com as empresas de Jales e Região.			

Obs: O cronograma esboçado no projeto está sujeito ao tipo de veiculação eventualmente estabelecido podendo, portanto, variar em termos de data e ações propostas.

AÇÃO/PROJETO	G – Continuidade no apoio à manutenção dos calendários anuais de Atividades tecnológicas, científicas, artísticas e culturais na unidade			
O que será feito:	Apoio e incentivo contínuo para que semestralmente seja proposto um calendário de atividades tecnológicas, científicas, artísticas e culturais na unidade			
Por que será feito:	Para fomentar na comunidade acadêmica da faculdade o desenvolvimento de atividades complementares à formação discente que ao mesmo tempo envolvam docentes e funcionários da unidade.			
Responsável(is) / CH sem:	Prof. Dr. Evanivaldo Castro Silva Júnior (Diretor) com o apoio das coordenadorias de curso, dos docentes, funcionários e estudantes da Fatec Jales			
Período de execução:	Data de início:	02/02/2025	Data final:	20/12/2025
Etapas do processo:	Planejamento das atividades semestrais no início de cada semestre letivo		02/02/2025	20/12/2028

	Elaboração dos relatórios das atividades anuais (RAA) de acordo com o cronograma da CESU		04/03/2025	20/12/2028
	Análise anual da equipe diretiva sobre os possíveis resultados obtidos.		04/03/2025	20/12/2028
Custo (se houver):	Dependente de cada tipo de atividade	Fonte(s) dos recursos:	Preferencialmente com o apoio/patrocínio de empresas parceiras da Fatec Jales	
Meta(s) relacionada(s):	Atender a Meta 8: Continuidade no apoio à manutenção dos calendários anuais de Atividades tecnológicas, científicas, artísticas e culturais na unidade			

AÇÃO/PROJETO	H – Desenvolver e implementar campanhas filantrópicas, ativistas e sociais na unidade de modo a ampliar as ações sociais que a unidade já realiza na cidade de Jales e na região			
O que será feito:	Desenvolvimento de campanhas filantrópicas com características ativistas e sociais na unidade			
Por que será feito:	Para ampliar as ações sociais que a unidade já realiza na cidade de Jales e na região buscando o envolvimento de toda a comunidade acadêmica em projetos de extensão			
Responsável(is) / CH sem:	Prof. Dr. Evanivaldo Castro Silva Júnior (Diretor) com o apoio de todos os docentes, funcionários e estudantes da Fatec Jales, além das coordenadorias de curso.			
Período de execução:	Data de início:	02/02/2025	Data final:	20/12/2028
Etapas do processo:	Planejamento das atividades semestrais no início de cada semestre letivo de modo a atender preferencialmente uma dada entidade por semestre		02/02/2025	20/12/2028
	Elaboração dos relatórios das atividades anuais (RAA) de acordo com o cronograma da CESU		04/03/2025	20/12/2028
	Análise anual da equipe diretiva e demais colegiados (Congregação) sobre os possíveis resultados obtidos.		04/03/2025	20/12/2028
Custo (se houver):	Dependente do tipo da ação proposta	Fonte(s) dos recursos:	Preferencialmente com o apoio, patrocínio, doações dos diversos parceiros da Fatec Jales	
Meta(s) relacionada(s):	Atender a Meta 9: Desenvolver e implementar campanhas filantrópicas, ativistas e sociais na unidade de modo a ampliar as ações sociais que a unidade já realiza na cidade de Jales e na região			

Quanto as duas metas finais definidas anteriormente: aperfeiçoar os diversos aspectos operacionais desenvolvidos na unidade; e atender com total eficiência os princípios necessários a boa gestão da unidade visando a busca permanente pela excelência institucional no ensino, a determinação de um cronograma ou mesmo dos recursos necessários se torna um tanto quanto complexo pois são ações de fluxo contínuo, a serem executadas dentro dos mais altos padrões de gestão pública inerentes ao cargo de diretor da faculdade.

Essas e outras atividades de caráter operacional seguem um fluxo mensal dinâmico demandando recursos e esforços, na maioria das vezes, específicos com o tipo de demanda exigindo da equipe gestora, empenho,

atenção, poder de articulação com os diversos departamentos do CPS e, em algumas vezes, criatividade na busca por soluções.

Os eventuais recursos não previstos neste plano de gestão a serem despendidos dependerão muito das próprias diretrizes elaboradas pelo Centro Paula Souza em anuência com o planejamento governamental.

Jales, 8 de outubro de 2024.

Prof. Dr. Evanivaldo Castro Silva Júnior