

## CONSULTA PARA COMPOSIÇÃO DE LISTA TRÍPLICE COM VISTAS À ESCOLHA DE DIRETOR DA FATEC PROF. JOSÉ CAMARGO - JALES

PLANO GESTÃO
Data: 11/10/2024
Proponente: Tiago Ribeiro Carneiro
e-mail institucional: <a href="mailto:tiago.carneiro01@fatec.sp.gov.br">tiago.carneiro01@fatec.sp.gov.br</a>
Função pretendida: Diretor de Unidade
<p>Introdução: A Fatec Jales desempenha um papel fundamental na formação de profissionais capacitados para o mercado de trabalho regional e nacional, com foco em cursos tecnológicos de alta demanda. Nos últimos anos, a unidade tem alcançado avanços significativos em termos de infraestrutura e oferta de ensino, como a modernização dos laboratórios e a implementação de novos métodos de ensino, especialmente no contexto de adaptação às novas tecnologias educacionais, considerando principalmente, as abordagens que permitem aos alunos desenvolverem suas <i>soft skills</i> (competências sócioemocionais).</p> <p>No entanto, a Fatec Jales ainda enfrenta desafios que requerem atenção especial para garantir o contínuo crescimento e o fortalecimento de sua presença regional. Entre esses desafios, destacam-se a necessidade de ampliar a integração entre a academia e o setor produtivo, a expansão de parcerias com empresas locais, com o poder público local e o fortalecimento das iniciativas de inovação e empreendedorismo. Além disso, é necessário continuar investindo na qualificação do corpo docente e no suporte ao discente, para manter a excelência acadêmica.</p> <p>O perfil dos alunos da Fatec Jales é diversificado, abrangendo jovens e adultos em busca de uma formação tecnológica de qualidade, o que requer políticas inclusivas e de suporte ao desenvolvimento individual. Muitos estudantes conciliam trabalho e estudo, o que reforça a importância de flexibilizar e adaptar as metodologias de ensino para atender às necessidades de aprendizado à distância e híbrido, levando em conta as demandas de curricularização a serem implementadas nas matrizes curriculares de todos os cursos da unidade.</p> <p>Por fim, a Fatec Jales está bem posicionada para se consolidar como um polo de inovação tecnológica na região, aproveitando as tendências de transformação digital, indústria 4.0 e a crescente demanda por profissionais capacitados nas áreas de tecnologia da informação e internet. A proposta de gestão aqui apresentada busca, portanto, responder aos desafios e oportunidades identificados, com foco na melhoria contínua da infraestrutura,</p>

fortalecimento de parcerias estratégicas, incentivo à inovação e promoção de uma gestão democrática e transparente.

Justificativa: A elaboração deste plano de trabalho para a direção da Fatec Jales tem como objetivo apresentar uma proposta sólida e estruturada para a gestão da unidade, fundamentada nos desafios e oportunidades observados no cenário atual da instituição. A Fatec Jales, como uma instituição de ensino superior tecnológica, desempenha um papel essencial na formação de profissionais capacitados para atender às demandas do mercado de trabalho regional e nacional.

Diante de um contexto educacional cada vez mais dinâmico e competitivo, torna-se imprescindível adotar uma gestão inovadora e eficiente, que valorize tanto o desenvolvimento acadêmico quanto o administrativo, sempre buscando diminuir as divergências entre o que o mercado necessita e o que é ensinado realmente nos cursos da instituição. Este plano de trabalho foi concebido com base nas experiências adquiridas ao longo de minha atuação como coordenador do time de Integrações e gestão de projetos na empresa B4A, como Analista Sênior do Time de Log e Rastreabilidade do banco Bradesco, como CEO da empresa GestãoTec, como professor e coordenador de cursos em Etec e, atualmente, como professor e coordenador do curso de Sistemas para Internet, buscando não apenas manter os níveis de qualidade já alcançados, mas também implementar melhorias contínuas em áreas estratégicas como infraestrutura, parcerias institucionais, inovação e inclusão.

Além disso, a criação deste plano reflete o compromisso com a construção de um ambiente acadêmico mais integrado e participativo, onde a colaboração entre professores, alunos e demais membros da comunidade acadêmica seja fortalecida. Acredita-se que uma gestão transparente e democrática, alinhada com as necessidades e expectativas da comunidade, é essencial para alcançar os objetivos institucionais de forma eficaz.

Portanto, a justificativa para a elaboração deste plano reside na necessidade de consolidar a Fatec Jales como um centro de excelência em educação tecnológica, capaz de responder às demandas emergentes da sociedade e, ao mesmo tempo, promover o crescimento pessoal e profissional de seus alunos. É uma oportunidade para definir um caminho claro e sustentável para o futuro da instituição, garantindo que a Fatec continue sendo uma referência em ensino superior e inovação na região.

Metas: Por se tratar de um mandato de 4 (quatro) anos, as metas apresentadas estarão divididas em metas de Curto Prazo, Médio Prazo e Longo Prazo.

### **Curto Prazo (1º ano)**

### 1. Modernização da Infraestrutura de Ensino:

- **Meta:** Atualizar laboratórios e salas de aula com tecnologias adequadas ao ensino de cursos tecnológicos.
- **Prazo:** Ao final do primeiro ano.
- **Ações:** Aquisição de novos equipamentos para os laboratórios de informática, implantação de ferramentas para ensino híbrido e revisão das salas de aula para garantir conectividade e acessibilidade.

### 2. Fortalecimento da Comunicação Interna:

- **Meta:** Melhorar a comunicação entre docentes, alunos e a administração.
- **Prazo:** 6 meses.
- **Ações:** Implementação de canais de comunicação diretos, como portais online e aplicativos de fácil uso, além de reuniões regulares entre os setores.

### 3. Capacitação Docente:

- **Meta:** Oferecer ao corpo docente, mediante apoio do CPS e por meio de parcerias com empresas da região, programas de capacitação em novas metodologias de ensino e tecnologias.
- **Prazo:** Ao final do primeiro ano.
- **Ações:** Parcerias com outras instituições de ensino e empresas da região para cursos de capacitação, além de workshops internos focados no uso de novas tecnologias educacionais.

## Médio Prazo (2º e 3º anos)

### 4. Expansão de Parcerias com o Setor Produtivo:

- **Meta:** Ampliar parcerias com empresas da região, proporcionando estágios e oportunidades para projetos conjuntos com os alunos.
- **Prazo:** Ao final do segundo ano.
- **Ações:** Desenvolver um programa formal de parcerias com empresas, criando eventos e feiras para conectar alunos com o setor produtivo local.

#### 5. Implantação de Novos Cursos Tecnológicos:

- **Meta:** Lançar ao menos um novo curso de graduação e um curso de pós-graduação alinhados com as demandas do mercado de trabalho.
- **Prazo:** Até o final do terceiro ano.
- **Ações:** Realizar pesquisas de mercado para identificar áreas de alta demanda e trabalhar com o corpo docente para criar a grade curricular.

#### 6. Aumento das Iniciativas de Inovação e Empreendedorismo:

- **Meta:** Criar uma incubadora de startups e um laboratório de inovação para os alunos desenvolverem projetos inovadores.
- **Prazo:** Ao final do terceiro ano.
- **Ações:** Estabelecer parcerias com incubadoras de negócios e captar recursos de programas de incentivo à inovação, fortalecendo o Inova Paula Souza dentro da unidade.

### Longo Prazo (4º ano)

#### 7. Consolidação de Projetos de Pesquisa e Extensão:

- **Meta:** Aumentar o número de projetos de pesquisa e extensão voltados para a comunidade, incentivando a participação dos alunos e docentes.
- **Prazo:** Ao final do quarto ano.
- **Ações:** Captar financiamento para projetos de pesquisa e fomentar o núcleo de extensão já existente na instituição engajando-o a focar em problemas e soluções regionais.

#### 8. Autossuficiência em Energia e Sustentabilidade:

- **Meta:** Atuar junto ao CPS para acelerar a implementação de um projeto de eficiência energética, como a instalação de painéis solares e redução do consumo de energia.
- **Prazo:** Até o final do quarto ano.
- **Ações:** Estudo de viabilidade e parcerias para a instalação de painéis solares e outras tecnologias sustentáveis que reduzam

custos operacionais e o impacto ambiental.

Recursos necessários:

### **Recursos Humanos**

A execução do plano de gestão proposto exige uma equipe qualificada e bem distribuída, com atribuições claras e responsabilidade compartilhada. Os recursos humanos necessários são:

#### **1. Corpo Docente:**

- **Ampliação:** Para implementar novos cursos e fortalecer as áreas já existentes, será necessária a contratação de professores especializados em áreas emergentes, como Inteligência Artificial, Cloud Computing, Empreendedorismo, Gestão e Tecnologias voltadas ao Agronegócio.
- **Capacitação:** Investir em programas de atualização pedagógica e tecnológica, envolvendo workshops e parcerias com instituições de referência no ensino tecnológico.

#### **2. Equipe Administrativa:**

- **Apoio Técnico e Administrativo:** Será preciso reforçar a equipe administrativa para lidar com a crescente demanda por projetos de extensão, novas parcerias e a implantação de cursos. Buscar junto ao CPS a contratação de assistentes administrativos e traçar novas estratégias para a atuação dos técnicos de laboratórios também é necessária para dar suporte ao corpo docente e aos alunos.

#### **3. Equipe de Suporte à Inovação e Empreendedorismo:**

- **Núcleo de Inovação:** Será necessário, por meio de projetos de HAE, fomentar a criação de uma equipe dedicada à gestão da incubadora de startups, com profissionais que atuem como mentores para os alunos e façam a ponte com o setor produtivo. Além disso, tal equipe deve conter especialistas em captação de recursos e gestão de projetos de inovação.

### **Recursos Materiais**

A implementação das metas exigirá investimentos em recursos materiais para aprimorar a infraestrutura e criar novos espaços de aprendizado:

#### **1. Equipamentos de Laboratório:**

- **Tecnologia de Ponta:** Atuar junto ao CPS, solicitando a aquisição de novos computadores e softwares especializados para laboratórios, especialmente para cursos voltados à

programação, desenvolvimento web e tecnologias emergentes que contemplem softwares para gestão de empresas e as expectativas de empresas do setor do agronegócio.

- **Equipamentos de Robótica e IOT:** Para as disciplinas voltadas à automação e tecnologia da informação, será necessário adquirir kits de robótica, dispositivos IoT e impressoras 3D.

## 2. Infraestrutura:

- **Espaços Físicos:** Expansão e modernização dos laboratórios de informática, ampliação do laboratório de hardware em um laboratório para áreas específicas como big data e cibersegurança, além da adaptação de salas de aula para o ensino híbrido.
- **Biblioteca e Recursos Educacionais:** Aumento do acervo bibliográfico e incentivo ao acesso às bases de dados acadêmicas, oferecendo acesso a conteúdo atualizado para professores e alunos.

## 3. Sustentabilidade:

- **Projeto de Energia Solar:** Para promover eficiência energética e redução de custos, a instalação de painéis solares é um recurso essencial para garantir um campus mais sustentável.

## Recursos Financeiros

Para garantir a viabilidade das metas estabelecidas, será necessário buscar diferentes fontes de financiamento. Estima-se que os seguintes recursos financeiros sejam essenciais:

### 1. Recursos Próprios:

- **Orçamento da Fatec Jales:** Alocação de parte do orçamento institucional para as áreas prioritárias, como atualização tecnológica, capacitação docente e expansão da infraestrutura.

### 2. Parcerias e Convênios:

- **Setor Privado:** Parcerias com empresas de tecnologia para patrocínio de laboratórios, eventos acadêmicos e programas de inovação.
- **Setor Público:** Captação de recursos junto a editais de fomento estaduais e federais, como FAPESP, CNPq e programas de inovação e tecnologia que possam apoiar financeiramente os projetos de pesquisa e extensão.

### 3. Financiamento Externo:

- **Agências de Fomento:** Buscar parcerias com agências de fomento à inovação, como FINEP, para financiamento de laboratórios e iniciativas empreendedoras.
- **Captação de Recursos Internacionais:** Estabelecer convênios com instituições internacionais, buscando financiamento para projetos de intercâmbio e inovação.

Plano de ação:

#### 1. Modernização da Infraestrutura de Ensino

- **Atividade 1:** Realizar uma auditoria inicial dos laboratórios e das salas de aula para identificar as necessidades tecnológicas e de infraestrutura.
- **Atividade 2:** Elaborar um projeto de aquisição de equipamentos e tecnologias, priorizando a modernização dos laboratórios de informática, sala maker, inclusive alocando a impressora 3D da unidade no referido ambiente para seu uso adequado, laboratório de alimentos e análise sensorial, laboratório para estudo dos solos e a instalação de recursos para o ensino híbrido.
- **Atividade 3:** Buscar parcerias com empresas em geral e com o poder público local para a doação de equipamentos ou concessão de descontos em compras, e submeter o projeto a editais de financiamento.

#### 2. Fortalecimento da Comunicação Interna

- **Atividade 1:** Realizar uma pesquisa interna com alunos e professores para identificar os principais gargalos de comunicação.
- **Atividade 2:** Implementar uma plataforma digital integrada, como um aplicativo móvel, que centralize informações e permita comunicação direta entre os diferentes setores, permitindo a definição de tarefas, prioridades e o acompanhamento de cada atividade.
- **Atividade 3:** Promover reuniões mensais entre os setores administrativos, corpo docente e coordenações de curso para garantir alinhamento e transparência.

#### 3. Capacitação Docente

- **Atividade 1:** Firmar convênios com empresas e outras instituições de ensino voltados à capacitação docente, oferecendo cursos de formação continuada em metodologias ativas e novas tecnologias

educacionais.

- **Atividade 2:** Organizar workshops e seminários internos, com foco em temas relevantes como ensino a distância (EAD), inovação pedagógica e uso de plataformas digitais e da inteligência artificial na educação.
- **Atividade 3:** Incentivar a participação dos professores em congressos e eventos da área, oferecendo suporte acadêmico para sua participação.

#### **4. Expansão de Parcerias com o Setor Produtivo**

- **Atividade 1:** Identificar empresas e instituições regionais que tenham sinergia com os cursos oferecidos pela Fatec Jales, estabelecendo contato inicial.
- **Atividade 2:** Desenvolver um programa de visitas técnicas e eventos que conectem os alunos ao setor produtivo, como feiras de carreira e palestras com profissionais de destaque.
- **Atividade 3:** Aumentar a formalização de parcerias por meio de acordos de cooperação, possibilitando a realização de estágios, mentorias e projetos conjuntos com empresas e com o poder público local.

#### **5. Implantação de Novos Cursos Tecnológicos**

- **Atividade 1:** Realizar um estudo de viabilidade de novos cursos com base em demandas regionais e nacionais do mercado de trabalho, em parceria com empresas e associações de classe.
- **Atividade 2:** Definir o currículo dos novos cursos em colaboração com o corpo docente, garantindo que estejam alinhados com as demandas atuais do mercado e tendências tecnológicas.
- **Atividade 3:** Submeter os cursos para aprovação junto às instâncias reguladoras da Fatec, e promover campanhas de divulgação para atrair novos alunos.

#### **6. Aumento das Iniciativas de Inovação e Empreendedorismo**

- **Atividade 1:** Criar um núcleo de inovação e empreendedorismo dentro da Fatec, que ofereça suporte aos alunos interessados em desenvolver projetos inovadores e startups.
- **Atividade 2:** Estabelecer parcerias com incubadoras de empresas e centros de inovação da região, oferecendo mentorias e apoio logístico para os alunos.
- **Atividade 3:** Organizar hackathons, competições de startups e

eventos de inovação dentro da instituição, incentivando o desenvolvimento de soluções tecnológicas para desafios regionais.

### **7. Consolidação de Projetos de Pesquisa e Extensão**

- **Atividade 1:** Incentivar a participação de professores e alunos em projetos de pesquisa que busquem soluções para problemas locais, com foco em inovação tecnológica e inclusão social.
- **Atividade 2:** Criar um edital interno de fomento à pesquisa e extensão, oferecendo recursos financeiros e bolsas para os melhores projetos.
- **Atividade 3:** Estabelecer parcerias com agências de fomento à pesquisa e empresas para captar recursos destinados à realização de projetos de impacto social e tecnológico.

### **8. Autossuficiência em Energia e Sustentabilidade**

- **Atividade 1:** Realizar um estudo de viabilidade técnica e financeira para a implementação de painéis solares e outras tecnologias sustentáveis no campus.
- **Atividade 2:** Desenvolver um plano de captação de recursos para a execução do projeto de autossuficiência energética, por meio de parcerias com empresas de energia e financiamento público.
- **Atividade 3:** Implementar programas educacionais voltados para a conscientização sobre sustentabilidade, envolvendo alunos e professores em projetos de redução de consumo de energia e água no campus.

**Jales/SP, 11 de outubro de 2024.**

---

Assinatura